



破解难题焕新生,“五好”徐矿绽新颜

——徐矿集团推进老矿区转型蝶变的调研报告

□ 新华传媒智库调研组

智库调研

国企高质量发展是中国式现代化的重要组成、有力支撑和显著特色。党的二十大报告指出,深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。近年来,徐矿集团坚定不移践行新发展理念,以转型升级破解发展难题,推动百年老矿成功迈入高质量发展的良性轨道,建成“五好”理念好、转型发展好、企业治理好、职工日子好、社会形象好的“五好”徐矿,走出了资源枯竭型企业转型重生的“徐矿之路”。近日,徐矿绿色转型实践入选习近平经济思想指导实践案例,获得广泛赞誉。为总结提炼徐矿集团转型升级的经验,为资源型国企改革转型提供可复制借鉴的样板,新华日报社新华传媒智库调研组走进徐矿集团,展开了深入调研。

扛“稳”使命,筑牢服务能源安全保障“硬支撑”

能源是工业的粮食、国民经济的命脉,更是社会稳定发展的重要保障。习近平总书记考察江苏时指出,能源保障和安全事关国计民生,是须臾不可忽视的“国之大者”。作为实体经济能源企业,徐矿集团坚持以服务能源安全保障作为政治使命,全力做好煤炭“增产保供”、电力“增发保供”、外煤入苏“增量保供”、应急“增储保供”等能源保供,扛稳了服务高质量发展的“硬支撑”。5年累计实现经营性现金净流入201亿元、经营利润145亿元,上缴税费158亿元,连续两年在江苏省高质量发展综合考核中获评第一等次。

聚焦“能源保供”,发展布局更加高端。把能源饭碗端在自己手里是能源国企不容辞的责任,保障江苏能源安全是徐矿集团的职责所在。徐矿集团主动融入发展大局,以更大格局、更宽视野优化产业布局,明确了“一体两翼”发展路径,在天山南北、渭河两岸、古彭大地、天边草原、河西走廊、孟加拉湾布局建设了六大能源基地,新增煤炭产能1210万吨、新增电力权益装机容量

432万千瓦。加快构建集煤炭、电力生产供应和外煤入苏于一体的能源安全保障体系,全力打造优质能源生产商、清洁能源供应商、综合能源服务商“三商”典范。2022年徐矿集团交出了一张亮眼的能源答卷:原煤产量、发电量、煤炭贸易量比上年分别增长15%、18%、30%,圆满完成150万吨煤炭应急储备任务,外煤入苏量突破2000万吨。2023年3月29日,苏能股份首次公开发行A股上市,正式登陆资本市场,成为全国煤炭行业10年来首家主板上市企业。

聚焦“项目支撑”,产业能级不断跃升。徐矿集团全面加快大项目建设,自有煤矿产能核增、兼并重组“三路并走”,增加更多优质产能,保供实力不断增强。2022年,天山矿业公司产能成功核增至850万吨,成为新疆最大的井工矿,顺利通过“国家首批智能化示范煤矿”验收,成为全国首批、新疆首家智能化示范矿井;甘肃新安煤业公司产能核增至150万吨,年产400万吨哈密能源公司建成投产;年产500万吨的郭家河煤业公司成为陕西省智能化示范矿井和双重预防机制、安全生产标准化管理体系示范矿井;全国首台2×100万千瓦褐煤发电机组项目苏能内蒙古乌拉盖电厂项目现场工程建设高质量推进,已完成工程量50%;苏能白音华2×66万千瓦机组项目主体基建楼主体框架施工完成;江苏射阳港百万千瓦机组项目完成工程量82%,年底可建成投运。

聚焦“创新驱动”,科技载体日益优化。科技创新是引领高质量发展的第一动力。徐矿集团激活创新动能,科研平台承载力大幅提升,搭建了企、政、企、研、企五大合作平台,不断加大科研投入力度,先后建成国家和省部级创新平台10个,获得省部级科学技术奖46项,授权专利497项,1项技术成果荣获中国煤炭工业协会科学技术特等奖,3项技术获评“中国好技术”,华东机械公司自主研发0.6米极薄煤层液压支架填补国内技术空白。同时聚焦安全生产,创新实施“意识+责任+标准化”安全管理体系,获2022年全国煤炭行业标杆模式,先后建成张双楼煤矿、天山矿业公司等2对全国首批智能化示范矿井,全集团累计建成4对国家一级安全生产标准化矿井,10个智能化工作面,在江苏省内连续7年实现安全生产,创历史最好水平。

向“新”而行,跑出存量增量发展“加速度”

国有企业在建设现代化产业体系、构建新发展格局、推动高质量发展等方面发挥着重要作用。习近平总书记强调:“要根据形势变化,以提高核心竞争力和增强核心功能为重点,谋划新一轮深化国有企业改革行动方案。”面对资源枯竭型矿区如何转型难题,徐矿集团深入践行新发展理念,守牢安全底线,深化改革创新,加快绿色转型,稳大局、破困局、开新局,实现从稳下来、走出来、好起来到强起来的涅槃重生。

以转型升级探寻重生之路。资源枯竭了,思想不枯竭。为破解重重难题,徐矿集团解放思想、更新观念,运用辩证思维看问题,卸下“煤炭枯竭”历史包袱,紧扣“双碳”目标加快绿色转型,变“关井走人”为“基地再造”、变“人员包袱”为“创效财富”、变“采煤迹地”为“绿水青山”,创出了煤炭老工业基地转型、关闭矿井重生、衰老矿区生态修复“三大样本”。面对衰老矿区产业失续、人员失业、环境失治“三大难题”,徐矿集团充分发挥百年徐矿人才、技术和品牌优势,以技术和管理为主的业务外包产业走向国内富煤省区及“一带一路”共建国家,累计开发项目36个,创收近60亿元,创利6亿元,安置职工超万人,累计投入资金56亿元,协同地方政府治理采煤塌地23万亩,建成一批乡村振兴样板、国家级生态湿地公园。资源枯竭型矿区转型发展创新技术与模式示范项目荣获第七届中国工业大奖,位列项目类首位。

以精益管理破解历史难题。探寻徐矿转型背后的逻辑,精益管理是破解历史问题关键所在。面对历史性发展难题,徐矿集团实施聚焦主业创效“造血”、一企一策扭亏“止血”、服务外包创业“补血”、防范控制风险“抑血”、多层次资本市场融资“活血”的“五血疗法”,累计清理劣势企业165户,稳妥完成55户集体企业改制,压减亏损企业27户,偿还有息负债105亿元,集团资产负债率降至55.59%,综合融资成本降至3.16%。“三供一业”移交、退休人员社会化管理全面完成,历史遗留问题基本解决,一举扭转发展动能不足、经营效益低下的局面,实现强身健体、轻装上阵,转型蝶变,老矿重生。高标准规划和推动对标世界一流

企业价值创造行动,大力实施管理升级、产业倍增等“十大行动”,高质量完成国企改革三年行动任务。2021年7月,徐矿集团被国务院国资委评为全国国有重点企业管理标杆企业。

以数字赋能提升发展质效。信息化、数字化、智能化的快速发展,为企业转型提供了科技手段。徐矿集团聚焦数字化建设关键要素及核心问题,创新出台数字化转型顶层规划,实施“一云、一商、一中心、四平台”数字化转型战略,以建成“数智徐矿”为发展方向,以智能化改造和数字化转型为转型重点,以强基布局、数字驱动、价值输出为建设路径,以安全生产、经营管理、流程管控、运维保障赋能提升为实施抓手,以统一规划、统一设计、统一标准、统一建设、统一管理为原则的“一二三四五”发展战略路径,实施十大工程,全力打造生产运营安全智能、经营管理高效敏捷、生产设备泛在互联、业务运行全面在线、数据要素价值凸显、算力布局集约先进的“数智徐矿”。“张双楼的智慧矿山建设”入选“2022年全国企业数字化创新标杆TOP20案例”,建成国内首家利用电厂蒸汽制冷的绿色节能数据中心——淮海大数据中心。

积“厚”成势,创造资源型国企转型发展的“新样本”

习近平总书记十九大后首次调研徐州时强调:“资源枯竭地区经济转型发展是一篇大文章,实践证明这篇文章完全可以做好,关键是要贯彻新发展理念,坚定不移走生产发展、生活富裕、生态良好的文明发展道路。”作为百年煤企的徐矿集团将“历史包袱”转化为优势资源,成功破解老矿区转型难题,实现了涅槃重生的历史性蝶变,开启了绿色转型新征程,探索出具有特色、富有启迪的国企发展之路,提供了可借鉴、可复制、可推广的样板。

启示一:保持战略定力,坚定不移贯彻新发展理念。面对困境突围与转型发展的双重任务,徐矿集团勇于摆脱思维定势、破除传统意识,卸下思想包袱,以“不破楼兰终不还”的韧劲推进转型升级,坚定不移推动新发展理念落地生根,以思想解放破冰开路,以改革创新破解难题,丰富了“满怀对党忠诚、满眼都是资源、满眼都是人才、满腔爱国情怀、满满正能量”的“五好”治企理念,汇集了

聚焦主责主业、聚力转型升级的广泛共识和强大动能。实践证明,必须完整准确全面贯彻新发展理念,让新思想新理念内化于心、外化于行,坚持不懈抓创新、调结构、促转型、提质效,走出具有自身特色的资源型国企转型发展之路。

启示二:激活内生动力,稳固改革创新的“四梁八柱”。面对使命担当情怀与历史包袱沉重的双重压力,徐矿集团坚持全力以赴服务能源安全保障、主动作为推动绿色转型、久久为功促进共同富裕,坚定党建引领、绿色转型、创新驱动、人才强企、共同富裕的战略路径,多措并举激活高质量发展动力源,找到了打开百年徐矿“业兴家旺”的“金钥匙”,形成了历史性跨越的“徐矿之治”,转型发展的内生动力日益增强,含金成色逐渐增强。实践证明,必须树牢导向意识,把问题、需求、结果、责任“四个导向”贯穿改革全过程,坚定正确转型道路,坚持创新求变,激发改革活力和内生动力,推动资源型国企转型发展行稳致远。

启示三:汇聚发展合力,坚守永远跟党走的政治信念。面对高质量党建与高质量发展的双重要求,徐矿集团坚持固本培元、塑魂聚心,全面实施党建引领、强基、战略、人才、护航“五大工程”,强化党建引领与生产经营深度融合、互促共进,着眼培养管理型、科研型、技能型人才“三支队伍”,坚定党建引领“主心骨”,激活高质量发展“主资源”,构建了在正确轨道上做正确事的制度体系和治理体系,把党的政治优势转化为企业的发展优势、竞争优势,增强了企业的凝聚力、向心力。实践证明,必须坚定不移坚持党的领导,加强党的建设,坚守“国企姓党”的政治本色,突出以党的建设“根”铸“魂”,以高质量党建引领资源型国企高质量发展。

站在新的历史起点,进入新的历史方位,百年徐矿开启绿色转型新征程,坚持高质量发展首要任务,完整准确全面贯彻新发展理念,深化“五好”治企理念,按照“一核两极、千亿徐矿、世界一流、业兴家旺”的奋斗目标,奋力谱写业兴家旺新徐矿现代化建设新篇章。

调研组成员:
李先韶 新华日报社新华传媒智库副主任
王鑫 徐州市委党校科研处处长,江苏省习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心省委党校基地特约研究员
王柯 西北政法大学经济法学院

实践探索

聚力品牌建设

打造国际化人才培养建设高地

□ 张兵

开放办学是高校激发办学活力的有效途径,也是促进学生全面、自由、和谐发展的必然选择。常州工学院坚持开放办学理念,深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神,认真落实《教育部等部门关于加快和扩大新时代教育对外开放的意见》和《江苏省“十四五”教育发展规划》部署要求,着眼更好服务国家对外开放战略需要,主动融入常州“长三角中轴枢纽、国际化智造名城”的城市定位,打好国际化办学“组合拳”。同时以常州工学院赫特福德学院为抓手,持续深化探索国际化办学的路径和模式,全面提升国际化办学能力和水平。

完善顶层设计,加强资源统筹整合。坚持应用型教育办学定位,争创国际化应用型人才培养特色。聚焦服务国家与地方重大发展战略,将国际化发展纳入学校总体发展战略,打造国际化人才培养建设高地。聚合国际化办学力量,从国际化课程建设、国际化师资队伍强化、国际化课程营造、国际学生队伍壮大等方面入手,推动国际化办学规模稳步提升与人才培养模式国际化改革,实现中外合作办学机构和项目在校生人数达到学生总数的10%,为常州新能源之都建设提供国际化人才支撑。

放眼世界,加强对外交流合作。中外合作办学是教育对外开放的重要载体和前沿阵地。近年来,常州工学院主动适应地方新技术发展和产业结构调整要求,坚持“走出去”和“请进来”相结合,开展校外交换、学分课程、实习实践及海外研学等学生交流项目,加强与国(境)外高校的合作交流。与德国亚琛工业大学共建中德亚琛产教融合创新基地,与英国赫特福德大学联合举办的常州工学院赫特福德学院获教育部批准设立并启动首批招生。相关二级学院、职

能部门积极拓展,争取资源,多渠道丰富学生交流途径。计算机信息工程学院与日本富山大学合作申请的中日青少年科技交流项目(樱花科技计划)、土木建筑工程学院与丹麦VIA大学学院合作举办的建筑学联合设计工作坊,创新创业学院与美国加州州立理工大学(波莫纳)大学合作举办的创新创业与领导力国际课程等,拓宽了学生的国际视野。在江苏省2022年度高校对外合作与交流高质量发展综合评价中,成为获评A+等次的常州唯一本科院校。

打造品牌,助力人才培养国际化。成立专职机构,增加投入,完善机制,在课程、师资、教学理念与方法、教材、工程教育理念等方面大力引进国外优质教育资源,不断提高人才培养模式的国际融合度,推动常州工学院赫特福德学院高标准高质量建设。扩大对外交流规模,打造高水平中外联合培养项目。与英国、丹麦、美国等国家的高校以“3+1”“1.5+2+0.5”等形式开展中外联合培养项目5个,专业涉及软件工程、土木工程、学前教育、商务英语、数字媒体艺术等,其中软件工程、土木工程、学前教育等3个中外合作办学项目均为江苏省中外合作办学高水平示范性建设工程;设立学生出国(境)专项资助资金,鼓励学生参与国际交流;出台《常州工学院学生境外留学交流奖学金实施办法》《常州工学院学分认定办法》等文件,落实境外交流学生行前指导和全过程管理,激发学生参加各类短期出国(境)交流项目的积极性,为学生出国(境)交流提供保障。科学设定留学生培养规模,多途径提升留学生培养质量,针对性培养各类专业和管理人才。

来华留学生广泛参与“同乐江苏”外国人汉语演讲比赛、“一带一路”青年体育交流周、“悦读江苏”主题系列活动等校内外文化交流活动和学科竞赛,并在2023中国大学生计算机设计大赛国赛决赛中获国际学生组二、三等奖。发挥平台作用,推进师资队伍国际化。扩大对外合作交流“朋友圈”,积极推动合作高校间共享共建国际科研平台;优化中德亚琛理工等国际合作平台管理机制,充分发挥平台作用,完善相关政策管理,支持教师主持、策划、参与重大国际项目或国外政府资助项目;加强与行业、企业的合作力度,探索共同申报国际合作项目、共同开展联合研究、共同开展科技成果转化。坚持引进与培养相结合,围绕重点学科专业群、产业学院和科技研发平台建设,优化外籍教师聘请管理机制,常年聘请30多名外籍教师来校任教,讲授语言类课程和专业课程,举办教学公开课、开展教学研讨和学术交流活动,促进教师教学观念的转变,培育国际化教学团队。鼓励教师赴国(境)外交流访学以及管理人员赴国(境)外岗位锻炼,切实提升现有师资队伍国际化水平。

营造氛围,实现学校管理国际化。加大考核投入力度和队伍建设力度,在相关职能部门配备专(兼)职国际化工作人员,重点提升其国际化管理能力。营造国际化办学氛围,加强国际学术交流,积极承办学科领域内具有影响力的国际会议,搭建中外学术交流平台,促进与国际学者间的沟通,为师生了解国际学术、科研前沿创造良好条件。在校园文化建设中突出国际化元素,主动策划,借助网络新媒体、新技术手段,广泛宣传国际化办学成果,营造良好育人氛围,推动“青春留常”落地开花。

征程万里风正劲,重任千钧再奋蹄。学校将进一步对接地方产业需求,聚焦常州工学院赫特福德学院这个新的增长点,打造富有常州特色的国际化办学品牌,不断推动形成全方位、多层次、高质量的国际交流合作新格局。

(作者为常州工学院党委副书记、院长)

深刻认识中华文明突出的连续性

□ 孙凌宇

成果要报

习近平总书记在6月2日召开的文化遗产发展座谈会上指出:“中华文明具有突出的连续性,从根本上决定了中华民族必然走自己的路。”这一重要论断具有很强的战略性、思想性和指导性,为在新的历史起点上建设中华民族现代文明指明了前进方向、提供了根本遵循,具有重大而深远的意义。

源远流长的中华文明具有突出的连续性

中华文明源远流长。梁启超说:“我中华者,屹然独立,继续绳绳,增长光大,以迄今日。”英国历史学家汤因比认为,在近6000年的人类历史上,出现过26个文明,但是在全世界只有中国的文化体系是长期延续发展而从未中断过的文化。早在5000多年前,中华就出现了仰韶文化、大汶口文化、良渚文化等文化和很多人聚集居住地和文化遗址。中华文明自古延续至今,在思想体系、科技文化、政治体制等方面为人类做出了卓越的贡献,并影响着我国文明发展和世界文明进程。

中华文明具有持续传承性质。溯源者流长,根深者叶茂。其一,中华民族的传承性。始于五帝时代的中华民族,西周称之为“华夏”,汉代称为汉族,后称之为“中国”,清末梁启超把汉满蒙合称为“中华民族”,一直生生不息、延绵数千年。其二,中华文明史的传承性。在自夏到清完整稳定的政治实体体系中,后来者都尊前朝为祖,勇担传承历史任务;前后形成一脉相承的政治谱系和独一无二的、薪火不息的中华文明史。其三,中华史学史的传承性。注重历史记载和史学研究是中华文明一个优良的传统。自商朝至清朝都有史官制度,编撰“二十六史”,贯通中华几千年历史,世代传承,成为中华民族的共同文化历史记忆。其四,中华文化的传承性。在几千年历史长河中,我国产生了老子、庄子、孔子、孟子、墨子等闻名于世的伟大思想巨匠,提出了孝悌忠信、礼义廉耻、仁者爱人、与人为善、天人合一、道法自然、自强不息等思想观点,世世代代传承,形成了连续不断的中华文化,成为中华和世界灿烂文化中的瑰宝。其中,汉字为中华文明的载体和重要标识,记载、传播、传承传统思想文化,滋养中华儿女独特的文化基因,提高文化认同意识,增强文化自信。

中华文明连续性的生成具有不可替代性

得天独厚的地理气候是中华文明连续性的自然基础。西绕群山,东临大海,远离战争,拥有比较祥和安全的发展环境。河流密布,平原开阔,交通便利,气候温和,优越的自然条件保障了农业生产、商业发展和社会安定。

稳定统一的空间规模是中华文明突出连续性的生

长保障。正是基于文明的早熟与政治统一的实现,从五帝时代单一制的邦国到夏商周三代多元一体复合制的王朝国家,再到秦汉至明清的以郡县制为机制的“中央—郡县”一元化的统一多民族国家,中国于距今数千年前就奠定了疆域的基本规模,为中华文明的稳中有变、改易更新提供至为关键的空间保障。

底蕴深厚的文化积累是中华文明连续性的精神支撑。博大精深的中华文明是中华民族独特的精神标识,是中华民族现代化文明发展的根基和宝藏。中华五千多年的文明,蕴含着“仁义”和“自强不息”等为内核的中华文化,具有不断复兴的雄厚力量,并产生了中华文明的精神特质。

其他特性因素。中华文明之所以具有连续性突出特性是其他四个特性合力发展的结果,五个突出特质互为互成。中华文明在传承中创新,不断包容、融合新的文化内涵,形成中华文明多元一体的统一发展。

中华文明连续性决定了我们“必然走自己的路”

泱泱中华,历史悠久,文明博大。习近平总书记指出:“文明具有突出的连续性,从根本上决定了中华民族必然走自己的路。如果不从源远流长的历史连续性来认识中国,就不可能理解古代中国,也不可能理解现代中国,更不可能理解未来中国。”连续性是中华民族区别于世界其他文明最显著的特征之一,决定了建设中华民族现代文明必须立足于自身国情,坚定不移走自己的路。

“要深刻领悟中国特色社会主义道路的正确性,坚定不移走中国特色社会主义这条唯一正确的道路。”这条路是人民的选择,是文化和历史的选择,是经过艰辛探索和实践论证了的必须走好自己的路,是一条传承中华文明的中国现代文明之路,更是一条强国富民、民族复兴之路。

习近平总书记在文化传承发展座谈会上的讲话中强调:“在五千多年中华文明深厚基础上开辟和发展中国特色社会主义,把马克思主义基本原理同中国具体实际、同中华优秀传统文化相结合是必由之路。这是我们在探索中国特色社会主义道路中得出的规律性的认识”。在中国共产党的卓越领导下,中国人民必然能够深刻认识中华文明的特性,提高文化自信,增强文化自信,肩负起文化使命,深刻把握“两个结合”,创新转化、肩负起新时代文化使命,构建中华现代文化新文明。

(作者单位:安徽农业大学马克思主义学院。本文系国家社会科学基金项目“道行两域 虚静为宗——张湛虚静思想研究”(21FXB012)、安徽省社会科学创新发展研究重大项目“习近平总书记关于实现中华民族伟大复兴贯穿我们党百年奋斗主题的重要论述研究”(2021ZD001)、安徽省人文社会科学重点项目“习近平关于‘不忘初心、牢记使命’论述的生成逻辑及其价值体系逻辑结构研究”(SK2021A0158)阶段性成果)